

汽车行业成功案例 为JOST规划全球物流中心的 搬迁和上线



4flow为JOST提供支持, 将其全球物流中心搬迁至德国爱尔福特

JOST是全球领先的商用车安全部件和系统的制造商和承运商。JOST的销售网络和生产基地遍布全球五大洲, 其所有配送流程都依赖于全球物流中心(以下简称“GLC”)。

由于多宗收购等原因, JOST取得了持续增长。因此, 位于德国新伊森堡(靠近法兰克福)的备件配送GLC已达到容量极限。老旧的基础设施更是令零部件装卸物流更加复杂。

因为新伊森堡的基础设施和面积无法扩展, 所以JOST邀请4flow作为外部顾问, 从战略到概念, 从规划到实施, 全程支持GLC的搬迁。

第一步 - 对比网络场景

第一步是实施用于网络优化和运输规划的4flow vista®软件解决方案。该软件的优化算法可助力团队对比多种网络场景, 在兼顾总成本和服务水平的情况下, 确定GLC理想的位置。通过定量和定性评估, 我们认为将物流中心搬迁到爱尔福特地区是最优的选择。随后, 4flow为整个项目出具了详细的商业计划, 得到了JOST执行委员会的首肯。

第二步 - 爱尔福特选址的规划和执行

接下来, 4flow咨询团队联合房地产经纪人和项目开发商, 共同在爱尔福特寻找理想地产。团队决定新建建筑, 以满足最新的结构标准, 并使建筑的配置满足JOST的业务需求。

此外, 4flow还接管了流程和物流技术的规划工作, 并负责新物流中心的设计。零部件种类繁多, 其中还包括超大型和重型零部件, 这对空间结构需求的分析和规划提出了很高的要求。例如地面的承重能力, 货架空间的配置, 以及带有起重装车系统的打包台的设计。物流中心的每个功能区域都要经过详细规划, 对设备需求也要加以明确。

在施工期间, 团队购入了仓库技术、地面输送设备、车间设备、起重系统和打包台。该项目的时间安排十分紧凑, 需要紧锣密鼓, 紧跟节奏。而投资自然也要严格限制在预算范围内。在JOST, 项目团队相互信任, 通力协作, 决策过程也十分精简, 这些都是该项目取得成功的重要因素。

第三步 - 落实项目管理

新的物流中心建成之后, 4flow便开始提供安装支持。我们为IT基础设施铺设了电缆, 并为货架和起重系统的安装提供了特别协调及监督。IT定制和接口在经过测试后集成到了流程环境中。新的GLC专为运营而设立, 因此可以在搬迁后立即开始使用。与此同时, 建筑也进入收尾阶段。项目为这些流程仅预留了12周的时间, 随后便要安排发出第一批货物。

“我们新全球物流中心的规划、实施和投入使用之所以能够按计划实现, 与4flow的密切合作和结构化项目管理密不可分。”

JOST全球物流总监
Thiemo Ruthenberg

客户

- > JOST
- > 汽车行业
- > 3,600 名员工
- > 销售和生产基地遍布五大洲, 覆盖20多个国家

项目范围

- > 完成网络研究, 确定物流中心的最优位置。规划流程和仓库布局。支持JOST全球物流中心的设备采购、搬迁和投入使用。

成果

- > 德国爱尔福特被定为GLC的最优地点
- > 布局和流程设计
- > 搬迁规划及执行
- > 在预算范围内按时使GLC投入使用

操作流程的准备工作得以顺利按时完成。随后,为了将零部件从新伊森堡搬迁至爱尔福特,我们构思出了“切换计划”,在搬迁环节将流程从旧中心转移至新中心。在这一步,我们向客户通知新的发货地址,同时对库存进行管理,从而避免出现障碍,完成所有零部件的搬迁。JOST在新伊森堡的物流专家团队经验丰富,为爱尔福特的团队提供支持,帮助他们平稳过渡。

“JOST利用极其专业的方式,显著改善了其重要备件业务的运营条件,实乃高瞻远瞩之举。”

Katharina von Helldorff-Mager,
4flow

4flow为JOST GLC的成功搬迁提供了鼎力支持。从战略层面到实施层面,端到端项目和咨询方法促成了卓有成效的合作,为JOST带来了最优的解决方案。

关于4flow

4flow是供应链咨询、软件和第三方物流(4PL)服务的领先供应商。我们拥有1000多名团队成员,共有20个办事处,是客户在欧洲、亚洲、北美和南美的全球合作伙伴。每年,我们与五大洲40多个国家和地区的客户合作完成的项目超过200个。4flow总部位于德国柏林。