

Success story – Consumer goods

探索BAT在孟加拉国的多层级供应链革新之路

客户:英美烟草 (BAT)

- > 全球烟草行业领导者
- > 业务覆盖180+市场
- > 年收入超250亿英镑

项目范围

分析并优化BAT在孟加拉国的多层级烟叶供应网络

从农场到工厂的烟叶供应网络优化

英美烟草公司 (BAT) 是全球烟草行业的领导者，业务遍布180多个国家和地区，年收入超250亿英镑，而孟加拉国是其最具战略意义的区域之一。BAT在当地占据80%烟草市场份额，覆盖5万名农户、近100个收购点及多个加工中心。

尽管规模庞大，BAT从农场延伸至工厂的多层级烟叶物流网络仍面临诸多挑战：需求波动、季节性收成变化，以及仓库资源配置、运输利用率和运营规划等效率不足的问题。

为应对这些挑战，BAT与4flow合作，通过三阶段方法论重构物流网络：进行网络现状分析、创建绿地设计并优化网络蓝图。

这一合作的目标是降低成本、提升效率，并针对孟加拉国的独特环境构建更具韧性的供应链网络。

第一阶段：夯实基础 – 网络现状分析

项目伊始，4flow与BAT共同搭建了涵盖农户、青烟叶与干烟叶仓库、加工中心和工厂的端到端供应链数据库。借助4flow先进的网络建模工具，团队实现了供应链所有层级的数据与成本透明化。这些深入洞察揭示了隐藏的低效环节，为后续优化奠定基础。

通过分析，团队明确了关键改进方向：优化运输路线、合理分配仓库容量、提升资源利用率，以及简化采购与处理流程。

第二、三阶段：基于绿地设计优化网络蓝图

下一个阶段，4flow运用从零基规划的原则和高级网络优化工具，根据需求预测构建理想的物流网络模型。这一理论设计提出了符合BAT长期目标的仓库配置与运输方案。

最后，在优化蓝图阶段，团队将现有仓库租约、地区基建限制等现实制约因素纳入模型。通过与BAT相关部门的多次研讨，4flow绘制出一个兼顾资源效率与落地实施可行性的未来网络蓝图。

为了保障优化顺利实施，团队还提供了切实可行的建议，包括动态路线算法和分阶段实施计划。

可持续的成效

在短短三个月内，该项目即取得了显著成果——通过网络整合和结构优化，端到端物流成本降低了24%，同时还提高了运营稳定性和透明度。

“4flow的专业能力对我们优化孟加拉复杂烟叶网络至关重要，”BAT 孟加拉国项目负责人 Swad Us Sami 说。“他们结构化的三阶段方法，结合丰富的供应链经验和高度协作的伙伴关系，帮助我们制定了兼具实践性与变革性的方案。该解决方案不仅实现显著降本，还完美契合了我们在该地区的长期战略目标。”

“4flow的专业能力对我们优化孟加拉复杂烟叶网络至关重要。”

Swad Us Sami

BAT 孟加拉国项目负责人

成果



3个月内完成网络优化设计



端到端物流成本下降24%



网络透明度与运营稳定性提升

关于4flow

4flow是供应链咨询、软件和第四方物流(4PL)服务的领先供应商。4flow拥有1300多名团队成员,是客户的全球合作伙伴,在亚洲、欧洲、北美和南美设有20多个分支机构。4flow每年与五大洲40多个不同国家和地区的客户合作完成300多个项目。4flow总部位于德国柏林,自2011年起在中国开展业务,至今已逾十年。

20+

办公室遍布亚洲、欧洲、南美、北美

1300+

全球团队成员

400+

全球客户

300+

全球每年项目数

4flow
4flow.com
4flow.cn

请关注
微信公众号

